Piano di Monitoraggio

PIANO DI MONITORAGGIO IN ITINERE E DEGLI INDICATORI DI PROCESSO
Progetto: "VERSO IL PATTO PER L'AREA STAZIONE DI CESENA" (CUP D19I26000960002)
Bando Partecipazione 2026 – Regione Emilia-Romagna (L.R. n. 15/2018)

Art. 1 - Oggetto e finalità

1. Il presente Piano disciplina i criteri, le modalità operative, gli strumenti e gli indicatori specifici per il monitoraggio in itinere e la valutazione di processo del progetto *"Verso il Patto per l'area stazione di Cesena"*, promosso dal Comune di Cesena a valere sulla Linea A del Bando Partecipazione 2026.
2. Il sistema di monitoraggio risponde ai principi di trasparenza, accountability e valorizzazione del valore pubblico sanciti dalla L.R. 15/2018. Esso persegue una duplice finalità:
    - In itinere: verificare l'efficacia del percorso partecipativo, l'inclusività dei target, il rispetto del cronoprogramma e l'adeguatezza degli strumenti adottati, consentendo di calibrare e riorientare le azioni in corso d'opera;
    - In prospettiva: co-progettare e testare strumenti, modalità e indicatori che costituiranno il sistema di monitoraggio e di valutazione d'impatto del Patto per la Stazione.
3. Le attività di cui al presente Piano si integrano con l'adesione formale del Comune di Cesena alla campagna di monitoraggio promossa dalla Regione Emilia-Romagna ex art. 12, comma 4, L.R. 15/2018.
4. Il sistema di monitoraggio delineato dal presente Piano non si esaurisce con la rendicontazione delle attività del bando, divenendo punto di partenza del sistema di monitoraggio del "Patto per la Stazione".

Art. 2 - Ruoli, competenze e governance del monitoraggio

Gli attori coinvolti nelle attività di monitoraggio in itinere sono:

1. **Comune di Cesena**: coordina l'impianto generale del monitoraggio attraverso il Settore Servizi Amministrativi, Partecipazione e Patrimonio
2. **Tavolo di Negoziazione (TdN):** costituisce il presidio strategico e partecipato del monitoraggio. Nello specifico:
    - verifica che il percorso partecipativo coinvolga tutti i soggetti potenzialmente interessati,
    - verifica che siano rappresentati più punti di vista ed esperienze,
    - monitora l'andamento delle attività per poter adattare gli strumenti in corso d'opera,
    - supervisiona la raccolta dati e la valutazione in itinere
3. Il **Comitato di Garanzia (CdG):**
    - verifica il rispetto dei tempi, delle azioni previste, l'applicazione corretta del metodo e il rispetto del principio di imparzialità,
    - riceve i dati di monitoraggio ed esprime eventuali osservazioni e raccomandazioni

4. **Social Seed, agenzia di facilitazione esterna**:
    - cura la rilevazione dei dati, ne gestisce l'elaborazione, redige la reportistica, coordina le sessioni laboratoriali e di formazione.

Art. 3 - Dimensioni di valutazione e indicatori

Il monitoraggio in itinere rileva l'andamento del percorso rispetto a tre dimensioni strutturali, descritte di seguito. Ciascuna dimensione sarà analizzata nel report di monitoraggio.

1. **Partecipazione**: numerosità e varietà delle persone partecipanti al processo e presenza di punti di vista aggiuntivi; livello di partecipazione dei differenti soggetti (informazione, consultazione, co-progettazione, co-gestione);
    - **P1 -** numero complessivo di soggetti organizzati e cittadini coinvolti nei laboratori territoriali, negli eventi pubblici e nelle consultazioni digitali
    - **P2** - grado di rappresentanza dei diversi profili d'uso dell'area (studenti, pendolari, residenti, operatori economici, associazioni, ecc)
    - **P3** - distribuzione dei partecipanti lungo la scala dell'intensità partecipativa (informazione, consultazione, co-progettazione, impegno alla co-gestione del Patto)

2. **Gestione**: qualità del design di processo, il rispetto dei vincoli temporali e la capacità del sistema di gestire costruttivamente il confronto e le divergenze.
    - **G1 -** aderenza del percorso al cronoprogramma validato dal TdN all’inizio del progetto
    - **G2** - variazioni del processo avvenute in corso d’opera per rispondere alle richieste dei partecipanti
    - **G3** - nodi conflittuali emersi ed esito delle azioni di mediazione attivate in applicazione del protocollo a tre step
    - **G4** - grado di comprensione percepita degli obiettivi e soddisfazione rispetto alla conduzione degli incontri

3. **Impatto**: contributo del progetto allo sviluppo di relazioni significative e stabili con i principali attori del territorio; soddisfazione dei partecipanti rispetto all’efficacia del nuovo sistema di governance; efficacia del nuovo sistema di governance nell’abilitare e potenziare la capacità dei soggetti coinvolti di rispondere ai bisogni della cittadinanza.
    - **I1 -** collaborazioni attivate tra attori del territorio partecipanti agli incontri per la realizzazione di attività o progettazioni comuni
    - **I2** - tasso di adesione al patto (percentuale dei soggetti aderenti alla Manifestazione di Interesse/TdN e i firmatari effettivi del Documento di Proposta Partecipata)
    - **I3** - grado di soddisfazione rispetto al nuovo sistema di governance manifestato dagli stakeholder nella futura Cabina di Regia permanente definita nel Patto

La documentazione prodotta nel corso del processo, questionari, feedback dei partecipanti, firmatari del Patto sono le fonti di verifica utilizzate per il monitoraggio in itinere.

Il report finale sarà predisposto al termine degli incontri territoriali.

Art. 4 - Trasparenza, Pubblicità ed Entrata in Vigore

1. Il presente Piano è adottato nella seduta di insediamento del Tavolo di Negoziazione, previo parere di conformità del Comitato di Garanzia Locale, ed entra in vigore immediatamente.
2. A garanzia del principio di accessibilità documentale e trasparenza, il Piano e il report di monitoraggio sono pubblicati nell'ambiente digitale dedicato al progetto sulla piattaforma regionale di e-democracy DecidiamoER, nonché resi accessibili sul sito istituzionale del Comune di Cesena.